

Wie läuft ein Projekt ab ?

1. Planungsphase

- ◆ Projektteam bilden
- ◆ Ziele definieren
- ◆ Fragebogen entwickeln
- ◆ Pretest durchführen
- ◆ Betriebsrat und Führungskräfte informieren
- ◆ Mitarbeiter informieren
- ◆ Führungskräfte-Prognose durchführen
- ◆ Befragung vorbereiten, motivieren

2. Befragungsphase

- ◆ Mitarbeiter befragen
- ◆ Daten erfassen
- ◆ Daten analysieren
- ◆ Untersuchungsberichte erstellen
- ◆ Benchmarking durchführen
- ◆ Ergebnisse präsentieren

3. Vertiefungsphase

- ◆ Projektgruppen Workshops
- ◆ Ursachen aufgedeckter Problemfelder analysieren
- ◆ Veränderungsziele festlegen
- ◆ Veränderungsmaßnahmen ableiten

4. Umsetzungsphase

- ◆ Aktionspläne erstellen
- ◆ Maßnahmenverantwortliche Projektteams koordinieren
- ◆ Mitarbeiter informieren, einbinden
- ◆ Maßnahmen durchführen

5. Überprüfungsphase

- ◆ Qualitative und quantitative Messinstrumente festlegen
- ◆ Monitoring der Aktionen
- ◆ Veränderungsprozess auf Wirksamkeit evaluieren

Die Projektphasen